

# Obchod s drevom 2012



Zdroje a riešenia

22.9.2011

Turčianske Teplice

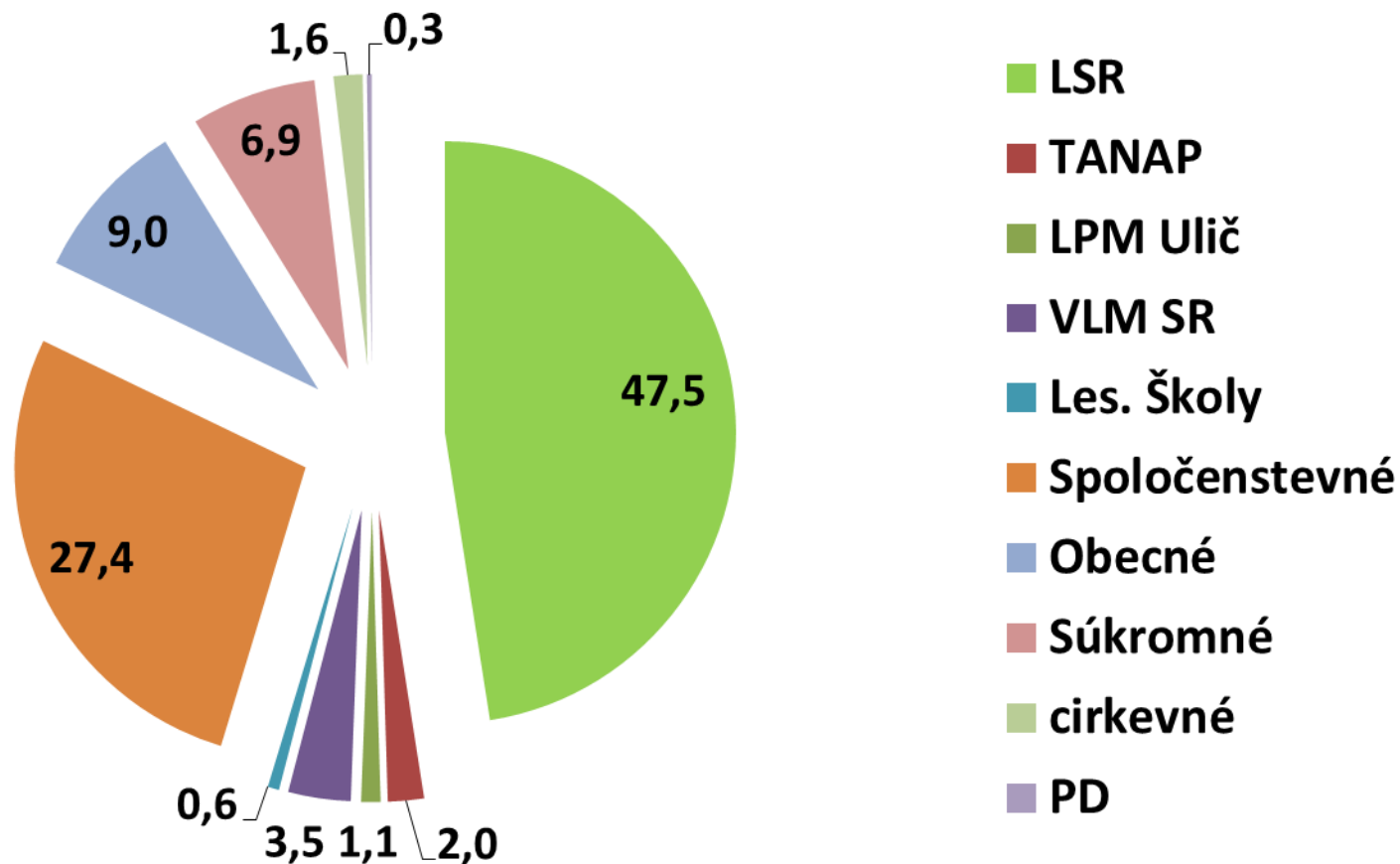
# Obchod s drevom – čísla a trendy

Vývoj vlastníctva a užívania lesov SR

	štátne lesy		neštátne subjekty	
	vlastníctvo	využívanie	vlastníctvo	využívanie
2002	42,8	62,3	49,9	37,7
2005	41,8	58,5	52,3	41,5
2008	40,2	55,1	51,5	44,9
2009	40,9	54,8	52,4	45,2

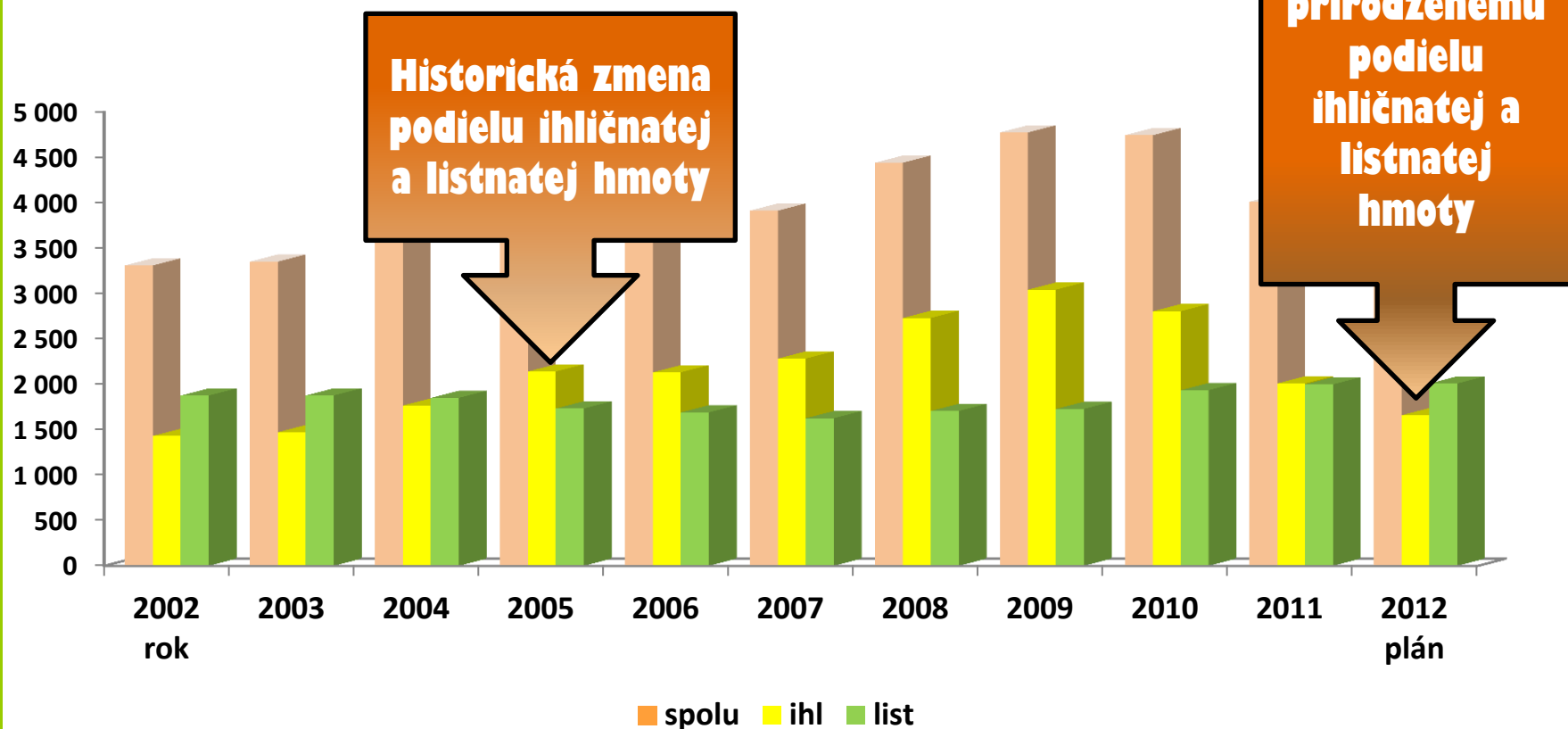
# Obchod s drevom – čísla a trendy

## výmera porastovej pôdy v SR [%]



# Obchod s drevom – čísla a trendy

Vývoj realizácie dreva v LSR š.p. [tis.m3]



# Strategické partnerstvo

- Trvalo udržateľný rozvoj a stabilita LSR – kľúčoví spracovatelia v SR (história vzťahu, perspektíva rozvoja, korektná spolupráca, vyvážený vzťah pri abnormalitách trhu – kalamity, recesie a pod., logistika-dopravné náklady)
- Diverzifikácia rizík –, vyvážený podiel v segmentoch spracovania (piliarstvo, celulózopapierenský priemysel, energetika a pod.)
- Trend rastu kooperácie – preberanie dreva (elektronické, bezkontaktné, v lese, na sklade odberateľa, logistika, outsourcing, samofakturácia – šetrenie nákladov na oboch stranách)
- Charakter a doba lesnej produkcie verus problematické dlhodobé zmluvné vzťahy

# Realizácia 2010 podľa Pareta 80/20

- **Celkové zdroje 2010 – 5 076 195 m<sup>3</sup>**

tržby za drevo - 200 759 309 €

80% tržieb = 160 756 459€ => 7,9% odberateľov => 90 zo 1 142

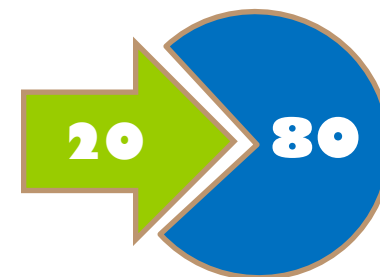
77,3% objemu => 3 926 072 m<sup>3</sup>

- **IPV III.ABC1C2 2010 – 1 766 718 m<sup>3</sup>**

tržby za IPV - 87 333 877 €

80% tržieb = 69 695 107€ => 10,8% odberateľov => 53 zo 493

78,5% objemu => 1 387 664 m<sup>3</sup>



# Definovanie zdrojov dreva

## Pojmy

- **Celkové zdroje** dreva pre realizáciu – objem dreva stanovený ako neprekročiteľný sumár OZ (rok 2011- cca 4mil.m3),
- **Voľné zdroje** – objem dreva po odrátaní zmluvne viazaných objemov (rok 2011- 1,9 mil.m3). Voľné zdroje IPV III.ABC1C2 rok 2011 cca 900 tis.m3
- **Zdroje určené pre EAD** (rok 2011 - 6%, 2012 - 35% z voľných zdrojov)

## Trendy

- Celkové zdroje - trend poklesu od roku 2011, pokles trvalý
- Ihličnaté drevo – trend poklesu o cca 800 tis.m3, pokles trvalý
- Zmena sortimentov – zrušenie C2 od r.2012

## Ciele pre 2012 a ďalej

- Objektívne rozdelenie zdrojov dreva vyplývajúce z požiadaviek obchodných partnerov a z možností a potrieb LSR – **bezpečnosť produkcie** na oboch stranách (strategické partnerstvo)
- **Transparentný obchodný proces a hospodárska súťaž** – uznesenie vlády SR č. 653 k zvýšeniu transparentnosti verejného obstarávania - fyzické dražby a elektronické aukcie dreva – pevné pravidlá, verejná kontrola
- Reálna tvorba ceny trhom – viacfaktorový **cenový mechanizmus**
- Korektnosť a etickosť v obchode – **plynulé plnenie zmluvných záväzkov** zo strany LSR v čase a objeme
- **Zjednodušenie administratívy** pred uzavretím KZ



# Metódy a formy obchodu pre 2012

- **EAD** - otvorené a uzavreté – dreviný a sortimenty s previsom dopytu nad ponukou
- **Fyzické dražby dreva** – cenné sortimenty
- **Negociácie** – dreviný a sortimenty s previsom ponuky nad dopytom (buk III.ABC)

## EAD 2012

- **Otvorené** – pre všetkých účastníkov trhu (pokračovanie systému EAD z 2011) určené pre :
  - IPV III. ABC – sm, jd, bo, Ihličnatá vláknina
  - LPV III.ABC - bk, db, tp
- **Uzavreté** - nová forma EAD – skupiny účastníkov definované kritériami objemu predaja dreva v časovom ohraničení 4 roky a ratingu obchodných partnerov určené pre :
  - IPV III. ABC – sm, jd, Ihličnatá vláknina
  - LPV III.ABC - db, tp

# Rozdeľovanie zdrojov podľa formy EAD

## Otvorené

- Podiel definovaný 20 – 40% zo zdrojov určených pre EAD

## Uzavreté

- dreviný a sortimenty s previsom dopytu nad ponukou - podiel **definovaný 80%** zo zdrojov určených pre EAD
- Dreviný a sortimenty s previsom ponuky na dopytom – podiel **definovaný 60%** zo zdrojov určených pre EAD

Garantovaný objem – 90% z **definovaného podielu (80% alebo 60%)**

Licitovaný objem – 10% z **definovaného podielu (80% alebo 60%)**

# Rozdeľovanie zdrojov podľa formy EAD

## Uzavreté

**Garantovaný objem** vypočítaný objem z určených (ročné, štvorročné obdobie) priemerov, ktorý môže byť významne znížený vplyvom ratingu

**Licitovaný objem** je objem, ktorý je v danej skupine licitovaný na princípe otvorenej aukcie

# Určenie účastníkov uzavretých EAD pre rok 2012

IPV - sm, jd – 26 zákazníkov

Ihličnatá vlákna – 3 zákazníci

LPV – db, tp, - 8 zákazníkov

Určenie účastníkov pre nasledujúce roky – **ročné hodnotenie zákazníkov** podľa realizovaných objemov v otvorenej EAD a platobnej disciplíny.

# Model cenového mechanizmu

Faktory výslednej ceny	referenčné ceny	váha	vypočítaná cena
	€/m <sup>3</sup>	%	€/m <sup>3</sup>
cenníková cena v predchádzajúcom štvrtroku	<b>68</b>	<b>50</b>	<b>34,00</b>
priem. cena v otvorených aukciách	<b>76</b>	<b>10</b>	<b>7,60</b>
priem. cena v uzavretých aukciách	<b>72</b>	<b>30</b>	<b>21,60</b>
cena na trhu v ČR	<b>73</b>	<b>5</b>	<b>3,65</b>
cena na trhu v Rakúsku	<b>75</b>	<b>5</b>	<b>3,75</b>
Výsledná cena		<b>100</b>	<b>70,60</b>

# Ďakujem za pozornosť

LESY Slovenskej republiky š.p., Banská Bystrica  
Odbor obchodu a logistiky GR



LES PRE BUDÚCNOSŤ